

Czym jest firma zarządzana przez dane?

Globalne firmy doradcze wskazują, że przedsiębiorstwa, które z powodzeniem korzystają z analizy danych, osiągają nawet o 20% lepsze wyniki (EY and Xplenty survey; Business Services Week). „Data-driven organization” to hasło tożsame z koncepcją Przemysłu 4.0. Wiele konferencji i artykułów jest poświęconych temu zagadnieniu. Jednak często mamy problem z odpowiedzią, jak realnie powinna wyglądać taka organizacja. Co jest potrzebne, aby móc przeprowadzić transformację firmy w tym kierunku?

Można wyróżnić dwie główne grupy elementów, które są niezbędne do oparcia procesów w organizacji na danych. Pierwsza grupa to kwestie techniczne:

1. Technologia, która umożliwi nam zbudowanie odpowiedniej infrastruktury dla przetwarzania danych.
2. Nasze dane, które w odpowiedniej i weryfikowalnej jakości musimy umieć zbierać i integrować z różnych systemów, w tym z systemów cyberfizycznych.
3. Odpowiednie narzędzia do obróbki i analizy danych oraz możliwości zastosowania algorytmów.

Jednak często to druga grupa decyduje o sukcesie naszych działań. W jej skład wchodzi kwestie organizacyjne i kultury biznesowej:

4. Kultura organizacji – czym jest teraz i jak transformacja na nią wpłynie.
5. Współdzielenie wiedzy i danych.
6. Kultura uczenia się i ciągłego rozwoju oparta na pracy z danymi.



W praktyce powyższe punkty 4, 5 i 6 składają się na obraz całościowej rewolucji technicznej i organizacyjnej w przedsiębiorstwie, a to już wymaga zmiany na poziomie strategii firmy.

Możemy wykorzystać jedną z fundamentalnych zasad wdrażania rozwiązań transformacji cyfrowej- testowanie. Testy i pilotaże sprawdzają czy organizacja potrafi na obecnym etapie rozwoju, zmienić się w kierunku organizacji zorientowanej na dane.

Jak to działa testowanie rozwiązań w warunkach rzeczywistych? W Centrum Testowania Technologii Przemysłu 4.0 opracowano efektywne know-how takiej procedury. W ramach pilotażu dostarczony zostaje komponent sprzętowy (tzw. NAZCA BOX), który pozwala na eksplorację danych z wybranego urządzenia z infrastruktury przemysłowej firmy. Oprócz tego implementowana jest profesjonalna infrastruktura informatyczna, w postaci rozwiązania chmurowego. Pozwala to na gromadzenie, analizę i interpretację pozyskanych danych przemysłowych. Całość jest możliwa do zrealizowania w zaledwie 24h i nie powoduje trudności w procesach produkcyjnych lub biznesowych. Efektem działania pilotażu jest możliwość sprawdzenia w praktyce, pełnej możliwości pracy z danymi pochodzącymi z maszyn i urządzeń. Oprócz tego firma otrzymuje kompleksowy raport z działania pilotażu, w interpretacji analityka danych.



Cały pilotażowy proces daje odpowiedź na pytania:

- Jakie spodziewane efekty ekonomiczne wniesie takie wdrożenie?
- Jak uniknąć niepotrzebnego, kosztownego wdrożenia?
- Czy moja organizacja / mój dział jest technicznie gotowy na takie rozwiązania?
- Czy potrafię pracować z danymi?
- Czy takie wdrożenie może wnieść wartość dodaną do moich działań?

Pilotaż ułatwia podjęcie decyzji o wejściu na ścieżkę transformacji cyfrowej przez przedsiębiorstwo, dając szybko i w sposób ekonomicznie uzasadniony odpowiedź na pytanie jak cyfrowe procesy wpłyną na organizację w przyszłości i jakie obszary działania powinny być nią objęte.

Sprawdź na: www.apagroup.pl/cttp40

Autor: Artur Sadzik, Manager Projektu Industry 4.0, APA Group